



Yrittäjyystaitojen  
**BUUSTAUS**

Etelä-Pohjanmaa



# Liiketoiminnan kriittinen tarkastelu 19.3.2026

Yrittäjyystaitojen Buustaus –hanke  
1.1.2025-30.10.2026



Euroopan unionin  
osarahoittama

Suomen Yrittäjäopisto 



## Tuloslaskelma ja tase yrityksen toiminnan kuvaajina

- Tuloslaskelma kertoo paljonko tulosta on jäänyt viivan alle, kun tuotoista on vähennetty niiden hankkimisesta aiheutuneet kulut
- Tase kertoo paljonko yrityksellä on laskennallisesti varallisuutta tilinpäätöshetkellä (Vastaavaa) ja miten se on rahoitettu (Vastattavaa)

# Esimerkki: Parturi-kampaamon tuloslaskelma (Oy)

Erä	Summa (€)
<b>Liikevaihto</b>	95 000
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	-9 000
<b>Henkilöstökulut</b>	-52 000
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	-1 000
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	-21 000
<b>Liikevoitto (tai -tappio)</b>	12 000
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	-500
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	11 500
<b>Välittömät verot</b>	-2 400
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>9 100</b>



# Tilikohtainen tuloslaskelma (esimerkki)

Tilikoodi	Tili	Summa (€)
3000	Myyntituotot (palvelut)	85 000
3010	Myyntituotot (tuotemyynti)	10 000
	<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>95 000</b>
4000	Ostot (tarvikkeet ja tuotteet)	-9 000
5000	Palkat (yrittäjä)	-40 000
5100	Henkilösivukulut (YEL)	-12 000
6000	Vuokrat	-13 000
6100	Markkinointi	-2 000
6200	Sähkö, vesi, jätehuolto	-3 000
6300	Kirjanpito ja hallintopalvelut	-2 000
6400	Muut liiketoiminnan kulut	-1 000
7000	Suunnitelman mukaiset poistot	-1 000
	<b>Liiketoiminnan kulut yhteensä</b>	<b>-83 000</b>
	<b>Liikevoitto</b>	<b>12 000</b>
8300	Korkokulut ja muut rahoituskulut	-500
	<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>11 500</b>
9000	Tuloverot	-2 400
	<b>Tilikauden voitto</b>	<b>9 100</b>

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Tase (esimerkki)

### Vastaavaa

Pysyvät vastaavat	€
Aineelliset hyödykkeet	6000
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>	
Vaihto-omaisuus	1500
Saamiset	2000
Rahat ja pankkisaamiset	15000
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>24500</b>

### Vastattavaa

Oma pääoma	€
Osakepääoma	2 500
Edellisten tilikausien voitto	2 500
Tilikauden voitto	9 100
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>14 100</b>
<b>Vieras pääoma</b>	
Pitkäaikaiset velat	5 000
Lyhytaikaiset velat	5 400
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>10 400</b>

Vastattavaa yhteensä 24 500



# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Tilikohtainen tase: Vastattavaa (esimerkki)

### Vastaavaa

Tilikoodi	Tili	Summa (€)
1160	Kalusto ja laitteet (hankintahinta)	10 000
1162	Kaluston kertynyt poisto	-4 000
	<b>Käyttöomaisuus yhteensä</b>	<b>6 000</b>
1400	Vaihto-omaisuus (tarvikevarasto)	1 500
1700	Myyntisaamiset	500
1710	Muut saamiset	1500
1910	Pankkitili	15 000
	<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>24 500</b>



# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Tilikohtainen tase: vastattavaa (esimerkki)

### Vastattavaa

#### Oma pääoma

€

<b>2000</b>	Osakepääoma	2 500
<b>2010</b>	Edellisten tilikausien voitto	2 500
<b>2020</b>	Tilikauden voitto	9 100
	<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>14 100</b>

#### Vieras pääoma

€

<b>2100</b>	Pitkäaikainen laina	5 000
2800	Lyhytaikainen laina	1 000
<b>2900</b>	Ostovelat	500
<b>2930</b>	Verovelat (tulovero + ALV)	2 400
<b>2960</b>	Muut lyhytaikaiset velat	1 500
	<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>10 400</b>



# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Tilinpäätöksen analysointi/tunnuslukuanalyysi

Maksuvalmius

Vakavaraisuus

Kannattavuus



### Tilinpäätöksen tunnuslukuja

#### Kannattavuus, esim. liikevoittoprosentti

$(\text{Liikevoitto} / \text{Liikevaihto}) \times 100$

$$= (12\,000 \text{ €} / 95\,000 \text{ €}) \times 100$$

$$= 12,63 \%$$

(0-5% heikko, 5-10 tyydyttävä, 10-20 hyvä, >20 erittäin hyvä)

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Tilinpäätöksen tunnuslukuja

### Vakavaraisuus, esim. omavaraisuusaste

$(\text{Oma pääoma} / \text{Vastaavaa yhteensä}) \times 100$

$$= (14\,100 \text{ €} / 24\,500 \text{ €}) \times 100$$

$$= 57,55 \%$$

(<15% heikko, 15-25 tyyd, 25-40, hyvä, >40 eritt. hyvä)



## Tilinpäätöksen tunnuslukuja

### Maksuvalmius, esim. quick ratio

(Rahat + Saamiset) / Lyhytaikaiset velat

$$= (15\,000\text{ €} + 2\,000\text{ €}) / 5\,400\text{ €}$$

$$= 3,15$$

(< 0,5 heikko, 0,5–1 tyydyttävä, 1–1,5 hyvä, > 1,5 erittäin hyvä)

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Muita tunnuslukuja esim.

- varaston kiertonopeus
- myyntisaamisten ja ostovelkojen kiertonopeus
- liikevaihto/henkilö
- sijoitetun pääoman tuotto

<https://www.almainights.fi/tunnuslukuopas/>

Yrittäjyystaitojen  
BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



# Toimialakohtaisia tunnuslukuja esim.

[https://tem-](https://tem-tilastopalvelu.stat.fi/PXWeb/pxweb/fi/TEM_Toimiala_Online_Veloitukseton/TEM_Toimiala_Online_Veloitukseton_Finnvera/Finnvera.px/)

[tilastopalvelu.stat.fi/PXWeb/pxweb/fi/TEM\\_Toimiala\\_Online\\_Veloitukseton/TEM\\_Toimiala\\_Online\\_Veloitukseton\\_Finnvera/Finnvera.px/](https://tem-tilastopalvelu.stat.fi/PXWeb/pxweb/fi/TEM_Toimiala_Online_Veloitukseton/TEM_Toimiala_Online_Veloitukseton_Finnvera/Finnvera.px/)

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Toimialakohtaisia tunnuslukuja esim.

tem-tilastopalvelu.stat.fi/PXWeb/pxweb/fi/TEM\_Toimiala\_Online\_Veloitukseton/TEM\_Toimiala\_Online\_Veloitukseton\_\_Finnvera/Finnvera.px/

**Toimiala**

Valitse kaikki

Poista valinnat

Sanan alusta

Hae

Valittu 1 Yhteensä 783

**Valinnainen muuttuja**

- 0812 Soran, hiekan, saven ja kaoliinin ot...
- 08120 Soran, hiekan, saven ja kaoliinin o...
- 10 Elintarvikkeiden valmistus
- 101 Teurastus, lihan säilyvyyskäsittely ja
- 1013 Liha- ja siipikarjatuotteiden valmis...
- 10130 Liha- ja siipikarjatuotteiden valmi...

**Muuttuja** Pakollinen\*

Valitse kaikki

Poista valinnat

Sanan alusta

Hae

Valittu 1 Yhteensä 19

- Kokonaispääoman tuotto-%
- Sijoitetun pääoman tuotto-%
- Omavaraisuusaste, %**
- Velat/liikevaihto, %
- Current ratio
- Quick ratio

**Keskiluku** Pakollinen\*

Valitse kaikki

Poista valinnat

Valittu 1 Yhteensä 4

- Havainnot
- Yläkvartiili
- Medaani**
- Alakvartiili

**Vuosi** Pakollinen\*

Valitse kaikki

Poista valinnat

Valittu 1 Yhteensä 6

4°C Pölyistä

Hae

9:40 16.12.2025

en Yrittäjäopisto

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Tehtävä:

Selvitä tilastosta toimialasi keskimääräisiä tunnuslukuja ja vertaa oman yrityksesi tilinpäätöksestä laskettuja tunnuslukuja niihin. Miten yritykselläsi menee muihin toimialan yrityksiin verrattuna?



## Mitä tarkoittaa asiakaskohtainen kannattavuus

Asiakaskohtainen kannattavuus tarkoittaa yksittäisestä asiakkaasta (tai asiakasryhmästä) saatavan tuoton ja tämän palvelemiseen liittyvien kustannusten erotusta. Se kertoo, kuinka arvokas kukin asiakas on yritykselle — ei vain liikevaihdon, vaan erityisesti katteen ja nettotuloksen kannalta.

Asiakaskohtainen kannattavuus voi vaihdella suuresti riippuen esimerkiksi:

- hinnoittelusta ja alennuksista (annetuilla alennuksilla yllättävän suuri vaikutus kannattavuuteen)
- palvelutarpeesta (esim. asiakaspalvelu, räätälöinnit, pienet sarjat, asetuskustannukset jne.)
- maksukäyttäytymisestä (mm. maksujen viivästyminen ja siitä aiheutuva rahoitustarve, luottotappioriski, (Case A/S))
- toimitustavoista ja –kustannuksista (esim. laivarahdit pandemian aikana)

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Asiakaskohtaiset palvelukustannukset

Kustannuksia, jotka syntyvät asiakasta varten, mutta eivät näy suorina ostoina. Esimerkiksi:

- reklamaatioiden ja hyvitysten käsittely
- asiakaspalvelu ja tuki
- myynnin ja asiakkuuden hoidon työaika

Näiden arviointiin voidaan käyttää esim:

- aikaseurantaa tai tiedossa olevia keskiarvokustannuksia asiakastyypeittäin



## Esimerkki

Asiakas	Myynti	Muuttuvat kulut	Katetuotto	Palvelukulut	Nettokannattavuus
Asiakas A	100 000 €	60 000 €	40 000 €	5 000 €	<b>35 000 €</b>
Asiakas B	80 000 €	50 000 €	30 000 €	12 000 €	<b>18 000 €</b>
Asiakas C	120 000 €	70 000 €	50 000 €	55 000 €	<b>-5 000 €</b> ✗

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Miksi asiakaskohtainen kannattavuus on tärkeää?

**Hyödyt asiakaskohtaisen kannattavuuden selvittämisestä mm:**

- Tunnistetaan kannattavimmat asiakkaat: Näihin voidaan panostaa enemmän.
- Havaitaan kannattamattomat asiakkuudet: Mahdollisuus neuvotella hinnat uudelleen tai muuttaa toimintatapaa.
- Tehostetaan resurssien käyttöä: Markkinointi, myynti ja asiakaspalvelu kohdistetaan tuottavimpiin kohteisiin.



## Esimerkki annettujen alennusten vaikutuksesta

### Lähtötilanne (ennen alennusta)

Myyntihinta: **100 €**

Muuttuvat kustannukset: **60 €**

Kate euroina:

$$100 \text{ €} - 60 \text{ €} = \mathbf{40 \text{ €}}$$

Kateprosentti:

$$40 \text{ €} / 100 \text{ €} = \mathbf{40 \%}$$

Oletetaan, että myyntimäärä on **1 000 kpl.**

$$\text{Kokonaismyynti: } 100 \text{ €} \times 1\,000 = \mathbf{100\,000 \text{ €}}$$

$$\text{Kokonaiskate: } 40 \text{ €} \times 1\,000 = \mathbf{40\,000 \text{ €}}$$

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Esimerkki annettujen alennusten vaikutuksesta

### Tilanne alennuksen jälkeen

Annetaan **10 % alennus**.

Uusi myyntihinta:

$$100 \text{ €} \times 0,90 = \mathbf{90 \text{ €}}$$

Kustannukset (oletetaan ennallaan): **60 €**

Uusi kate per yksikkö:

$$90 \text{ €} - 60 \text{ €} = \mathbf{30 \text{ €}}$$

Uusi kateprosentti:

$$30 \text{ €} / 90 \text{ €} = \mathbf{33,3 \%}$$

**Kate pienenee 40 € → 30 €, eli -25 % per myyty yksikkö.**





### Esimerkki annettujen alennusten vaikutuksesta

**Kuinka paljon myyntiä pitää lisätä, jotta euromäärinen kate pysyy samana?**

**Tavoite:**

Saada edelleen **40 000 €** kokonaiskate.

**Alennuksen jälkeen:**

Kate per yksikkö: **30 €**

Tarvittava myyntimäärä:

$$40\,000\text{€} \div 30\text{€} = 1\,333,33 \approx 1\,334 \text{ kpl}$$

(Mitä pienempi alkuperäinen kate, sitä räjähdysmäisemmin vaadittava lisämyynti kasvaa!)

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Alennusten vaikutuksista

Hinnan alennus -%	Katetuotto prosentti ennen hinnan alennusta				
	20	25	30	35	40
	Alennuksen vuoksi tarvittava myyntimäärän lisäys (%), jotta euromääräinen kate pysyy ennallaan				
1	5	4	3	2	1
2	11	9	7	6	5
3	18	14	11	9	8
4	25	19	15	13	11
5	33	25	20	17	14
6	43	32	25	21	18
7	54	39	30	25	21
8	67	47	36	30	25
9	82	56	43	35	29
10	100	67	50	40	33
12	150	92	67	52	43
15	300	150	100	75	60
20		400	200	133	100

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Liiketoiminnan kehittäminen talouden näkökulmasta

-Yritykseen sijoitetun oman pääoman tuotto

\*yrityksen taloudellista asemaa tarkasteltaessa on tärkeä muistaa, että myös yritykseen sijoitetulle omalle pääomalle on saatava tuottoa (vertailukohtana esim. sijoitukset pörssiosakkeisiin)

## Keinoja taloudellisen tilanteen parantamiseen esimerkiksi:

-Korkokulujen laskeminen

\*lainojen kilpailutus

\*mahdollinen lyhentäminen nopeutetussa aikataulussa (Muistettava kuitenkin yrityksen kehittämisenäkökulma ja ”vieraan pääoman vipuvaikutus”)

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Liiketoiminnan kehittäminen talouden näkökulmasta

### Keinoja yrityksen tilanteen parantamiseen esimerkiksi:

- Myyntimäärän lisääminen (saattaa aiheuttaa myös investointitarpeita)
- Hintojen korottaminen
- Välilaskutus
- Kustannusten pienentäminen
- Asiakkaiden maksuaikojen lyhentäminen
- Ostolaskujen maksuaikojen pidentäminen
- Varaston koon pienentäminen ja varaston kiertonopeuden lisääminen

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS

Etelä-Pohjanmaa



## Liiketoiminnan kehittäminen talouden näkökulmasta

### Talouden seurantaan liittyvästä kehittämisestä:

- Budjetointi ja budjettiseuranta
- Sähköinen, reaaliaikainen kirjanpito
- Välitilinpäätökset



# Anna vielä lopuksi palautetta Webinaarista:

[https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=aXkz7dap7EmD9BmywE7nHuxVoa5PsltFnzzR\\_QvDEntUNIIIN1paSTcyQ1BIMjgxWUwyN0FCQUZTMi4u&route=shorturl](https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=aXkz7dap7EmD9BmywE7nHuxVoa5PsltFnzzR_QvDEntUNIIIN1paSTcyQ1BIMjgxWUwyN0FCQUZTMi4u&route=shorturl)

# Yrittäjyystaitojen BUUSTAUS Etelä-Pohjanmaa

